

CÔNG TY CỔ PHẦN KHỬ TRÙNG VIỆT NAM



BÁO CÁO CỦA HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2019

PHẦN A: BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2018

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH:

1. Thuận lợi

- Uy tín thương hiệu của VFC, chất lượng sản phẩm, dịch vụ của công ty ngày càng được nhiều người biết đến.
- Bộ sản phẩm của VFC có chất lượng tốt, năm qua có bổ sung thêm 4 sản phẩm mới, góp phần duy trì doanh số cho công ty.
- Công ty bám sát các định hướng chiến lược để điều hành kinh doanh, tiếp tục cải tiến công tác quản lý.
- Nguồn nhân lực ngày càng được cải thiện về chất lượng, đội ngũ cán bộ quản lý, nhân viên nghiệp vụ, công nhân sản xuất chủ yếu là lực lượng trẻ, năng động và có nhiều kinh nghiệm.
- Hệ thống công nghệ thông tin phục vụ chính sách bán hàng ngày càng hoàn thiện và phát triển, thuận lợi cho việc quản lý bán hàng.

2. Khó khăn

- Trong năm qua tình hình kinh doanh gặp nhiều khó khăn: Thời tiết do tác động của biến đổi khí hậu xảy ra tình trạng rét lạnh cục bộ xuất hiện những tháng đầu năm ở Miền Bắc, hạn hán kéo dài ở Miền Nam và Tây Nguyên, mưa lũ kéo dài gây thiệt hại nặng ở Miền Trung làm cho chi phí hoạt động bán hàng tăng.
- Giá những mặt hàng nông sản thấp và bấp bênh, làm cho nông dân bị lỗ nhiều, nông dân chuyển sang canh tác cây trồng khác. Diện tích trồng như cây lúa vùng bị xâm nhập mặn, một số vùng trồng bắp chính giảm mạnh do nông dân chuyển cơ cấu cây trồng, nhất là tại các tỉnh Tây Bắc, Daklak và Đồng Nai.
- Các Cty thuốc BVTV vẫn đua nhau giải phóng hàng tồn và giành lấy thị phần với những chương trình mang tính chất cạnh tranh trong chính sách bán hàng cũng như trong hoạt động quảng bá.
- Sản phẩm thuốc BVTV nhập khẩu có nguồn gốc từ Trung Quốc được phân phối thông qua kênh bán hàng của hàng trăm doanh nghiệp, đại lý nhỏ đang có nguy cơ nổi rộng so với thị phần trong nước làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh.
- Sự xáo trộn ở kênh phân phối gây nên tình trạng bất ổn trong hệ thống ảnh hưởng đến việc bán hàng của Công ty.
- Giá vốn thuốc BVTV và các nguyên vật liệu khác liên tục tăng trong đó có sự biến động tăng giá nguyên liệu thuốc BVTV.
- Chủ trương xiết chặt quản lý của nhà nước loại bỏ hàng trăm chủng loại thuốc BVTV cũng như tạm ngưng phát triển các sản phẩm mới nên Cty gặp nhiều khó khăn trong việc bổ sung các sản phẩm mới để thay thế các sản phẩm đã lỗi thời.
- Một số ngành hàng như sản lát giảm mạnh do các công ty thua lỗ lớn vì giá giảm, khách hàng tìm cách tiết giảm chi phí nên thường bỏ không làm khử trùng; Nhiều trường hợp khách hàng tự tổ chức đội khử trùng để tự xử lý hàng hóa.
- Việc thành lập công ty khử trùng khá dễ dàng dẫn đến ngày càng có nhiều công ty thành lập bộ phận khử trùng từ ngành kinh doanh có liên quan như: Công ty giám định, công ty vận tải, công ty PCO... Các công ty này luôn tập trung vào lượng khách hàng của VFC để lôi kéo bằng

cách giảm giá, tăng hoa hồng.

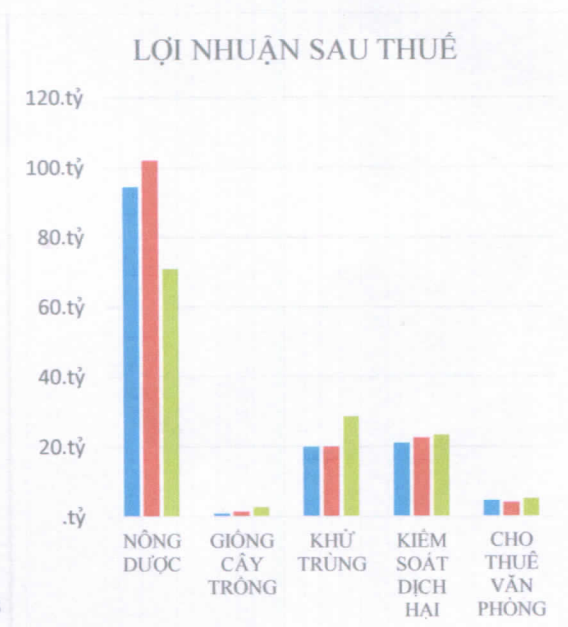
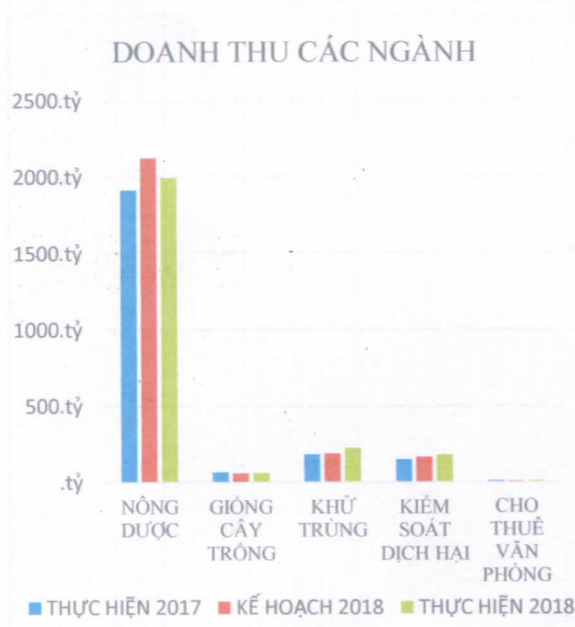
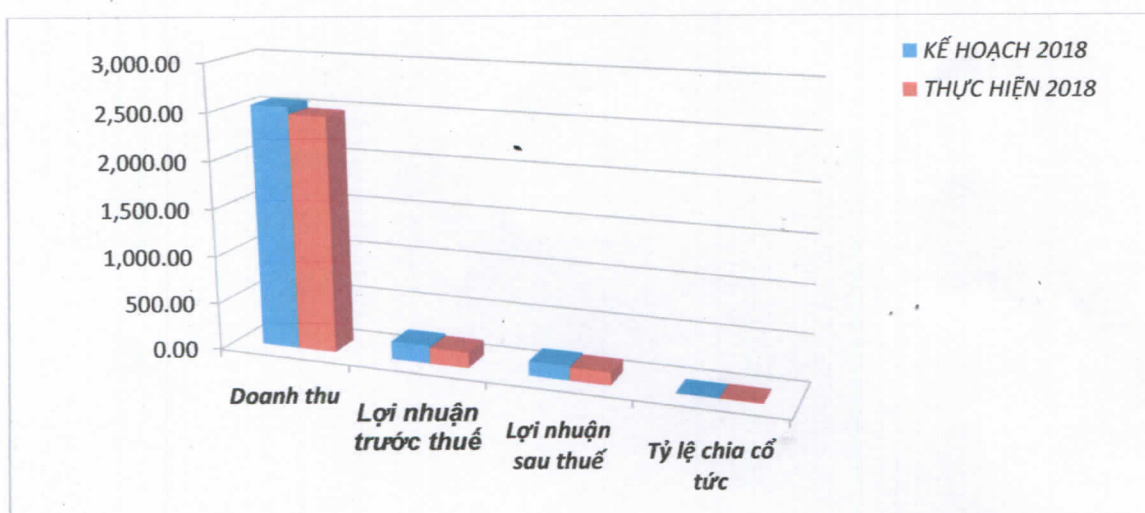
- Các Công ty giám định nước ngoài cũng ngày càng tăng sức ép mạnh lên VFC, tận dụng mọi biện pháp để lôi kéo khách hàng khừ trùng.

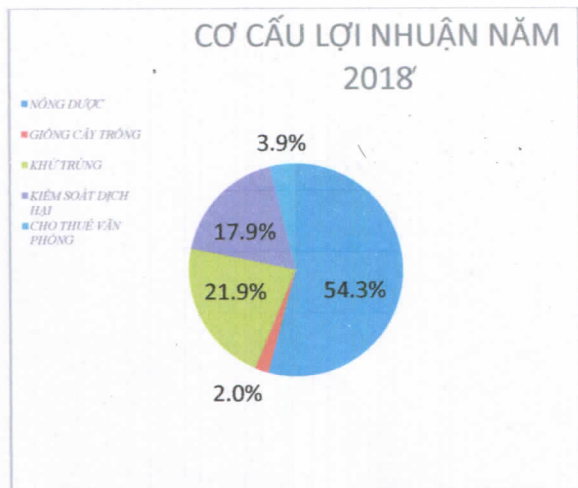
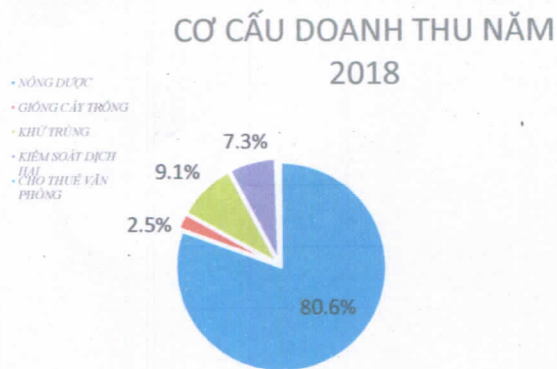
II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH:

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm tài chính 2018

Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	TH 2018/KH 2018
Tổng Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Tỷ đồng	2,550	2,474	97%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	190	166	87%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	150	131	87%
Tỷ lệ chia cổ tức	%	20%	20%	100%

(*) Dự kiến thực hiện.





- Trong niên độ vừa qua, với tình hình thị trường thuốc bảo vệ thực vật và Giống cây trồng khó khăn, Công ty vẫn tiếp tục thực hiện những định hướng mới trong công tác điều hành kinh doanh của Công ty đã áp dụng và đi vào chiều sâu, chú trọng tính hiệu quả và minh bạch. Các công tác nhằm hoàn thiện hệ thống điều hành kinh doanh, nâng cao hiệu quả hoạt động của các kênh bán hàng, tăng cường kiểm tra, kiểm soát chi nhánh cũng như các công tác liên quan đến tiết giảm chi phí vv... luôn được chú trọng thực hiện. Chính những yếu tố trên đã góp phần giúp Công ty giữ các chỉ tiêu doanh thu không bị giảm trong bối cảnh nền kinh tế và hoạt động của nhiều doanh nghiệp gặp rất nhiều khó khăn.
- Kết quả kinh doanh niên độ tài chính 2018, Công ty đã hoàn thành 97,03% kế hoạch doanh thu, lợi nhuận trước thuế đạt 87,27% kế hoạch và lợi nhuận sau thuế đạt 87,21% so với kế hoạch.
- Tài sản và vốn tăng qua các năm và cơ cấu tài sản cũng ổn định và bền vững.

2. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư năm 2018

- Thay mới phương tiện vận tải, thiết bị làm việc cho các đơn vị với dự trù kinh phí 8 tỷ đồng, Thực hiện cho việc thay mới phương tiện vận tải 4,8 tỷ đồng;
- Cải tạo văn phòng và nhà kho, cải tạo sửa chữa nhà kho Chi Nhánh An Giang với dự trù ngân sách là 3 tỷ đồng, thực hiện 3,6 tỷ đồng;
- Đầu tư nghiên cứu và phát triển sản phẩm với dự trù ngân sách là 5 tỷ đồng, thực hiện: 5,2 tỷ đồng.
- Đầu tư thêm dây chuyền nhà máy thuốc BVTV 9.500 tấn/năm tại Long An dự kiến 12 tỷ đồng, thực hiện: 8,4 tỷ trong đó đã đưa vào sử dụng 2018 là 4,6 tỷ và trong tháng 1/2019 nhập máy nghiền, máy nén khí trị giá là 3,8 tỷ đồng;

III. KẾ HOẠCH NĂM 2019:

1. Kế hoạch kinh doanh

Căn cứ tình hình hoạt động kinh doanh trong năm 2018, cũng như diễn biến sắp tới của nền kinh tế, Ban điều hành đã triển khai việc xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2019 nhằm đảm bảo hiệu quả kinh doanh như sau:

Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2019
Doanh thu	Tỷ đồng	2,550	2,474,3	2,330
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	190	165,7	165
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	150	130,7	130
Tỷ lệ chia cổ tức	%	20%	Dự kiến 20%	20%

2. Một số định hướng giải pháp thực hiện cho hoạt động của Công ty năm 2019

- Tiếp tục xây dựng, củng cố thương hiệu Công ty.
- Rà soát lao động, củng cố và bổ sung đội ngũ nhân sự.
- Tiếp tục đầu tư các hoạt động marketing hiệu quả.
- Phát triển thêm sản phẩm mới NOD&GCT; chú trọng những sản phẩm còn thiếu hoặc yếu.
- Quản lý và chăm sóc tốt khách hàng nhằm phát triển hệ thống đại lý mạnh và vững chắc.
- Quản lý tốt công nợ; giảm thiểu rủi ro nợ khó đòi.
- Nâng cao năng lực sản xuất để đáp ứng nhu cầu thị trường.

PHẦN B: BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:

- Căn cứ Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã giám sát và đôn đốc Ban điều hành hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh do Đại hội cổ đông thường niên giao; giữ vững, ổn định sự phát triển của Công ty trong tình hình môi trường kinh doanh khó khăn, biến động, phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro;
- HĐQT cũng đã tập trung nhiều vào việc chỉ đạo triển khai thực hiện các bước chiến lược, đưa ra các quyết định kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động, củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;
- Trong niên độ tài chính 2018, HĐQT đã thường xuyên theo dõi, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc và bộ máy giúp việc;
- HĐQT duy trì đầy đủ các cuộc họp theo quý. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng điều lệ Công ty quy định. Các biên bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất của các thành viên, được lưu giữ và công bố theo đúng quy định;
- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty;
- Năm qua, HĐQT đã phối hợp với Ban kiểm soát xem xét các báo cáo tài chính Quý, 6 tháng, báo cáo tài chính năm cũng như giám sát, kiểm tra BDH thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT;
- HĐQT đã hoàn thành việc ủy quyền của ĐHĐCĐ về việc xem xét, cập nhật, sửa đổi điều lệ phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành;

- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
- Các thành viên Hội đồng quản trị hoạt động khẩn trương, minh bạch và làm việc hiệu quả. HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của công ty đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của Pháp luật và của điều lệ Công ty;
- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của Pháp luật hiện hành.
- Trong niên độ tài chính 2018, Hội đồng quản trị đã tiến hành 5 cuộc họp trực tiếp và 7 cuộc họp gián tiếp, theo đó một số chủ trương, quyết sách quan trọng đã được HĐQT thông qua.

II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY:

Trong năm, HĐQT đã thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, giám sát:

- Giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Giám sát việc chấp hành các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị;
- HĐQT đánh giá:
 - Các thành viên trong Ban điều hành đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, được đào tạo đầy đủ về chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.
 - Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc và giao kế hoạch công việc kỳ tới.
 - Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật; không ngừng đổi mới công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; quan tâm và không ngừng nâng cao chất lượng cán bộ quản lý của Công ty;
 - Ban điều hành nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro ngay từ Ban điều hành và các quản lý cấp trung.
 - Hàng quý, Ban Điều hành tham gia các cuộc họp Hội đồng Quản trị để báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong quý, kiểm điểm các công việc chưa thực hiện, đề xuất phương án hoàn thiện hệ thống quản lý và giải pháp thực hiện nhằm triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh do Hội đồng Quản trị đề ra;
 - Trong công tác tài chính kế toán, hệ thống sổ sách biểu mẫu rõ ràng, hạch toán đúng chế độ quy định;
 - Công tác kiểm kê định kỳ đầy đủ, hàng hóa và tài sản không thiếu hụt mất mát, số lượng thực tế đúng với sổ sách báo cáo.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI CÁC CÁN BỘ QUẢN LÝ KHÁC:

- Các cán bộ quản lý khác của Công ty luôn chấp hành sự chỉ đạo của Ban Điều hành, nhất quán thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh mà HĐQT, Ban Điều hành đặt ra;
- Hàng tuần, tháng các đơn vị sản xuất và kinh doanh của ngành tổ chức họp giao ban kinh doanh để đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tuần và đề xuất các phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới;
- Việc kiểm soát mục tiêu kinh doanh của các chi nhánh được thực hiện hàng tháng, đảm bảo các mục tiêu sản xuất kinh doanh được thực hiện theo đúng chủ trương của Hội đồng Quản trị và giải pháp của Ban Điều hành đề ra;
- Các đơn vị luôn nỗ lực hoàn thành công tác được giao, đưa ra những giải pháp tiết giảm chi phí hạ giá thành sản xuất kinh doanh

IV. VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY:

Công ty đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật về quản trị Công ty. Việc công bố thông tin theo quy định của pháp luật đã được Công ty thực hiện đầy đủ và đúng hạn, bảo đảm thông tin đầy đủ và kịp thời cho nhà đầu tư.

V. BÁO CÁO VỀ KHOẢN CHI THÙ LAO HĐQT VÀ LƯƠNG BKS NIÊN ĐỘ TÀI CHÍNH 2018

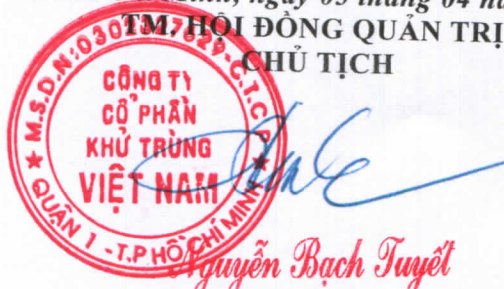
Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 đã thông qua mức thù lao của Hội đồng quản trị, tiền lương Ban kiểm soát và khen thưởng năm 2018 như sau:

- Thù lao của Hội đồng quản trị: Bằng 1,5% trên lợi nhuận sau thuế năm 2018 với số tiền thù lao là: 1,961,220,981 đồng. Việc phân bổ thù lao cho từng thành viên Hội đồng quản trị do Hội đồng quản trị quyết định.
- Tiền lương Ban kiểm soát năm 2018 là 560.000.000 đồng, được chi trả đầy đủ cho 3 thành viên Ban kiểm soát.

VI. KẾ HOẠCH LÀM VIỆC CỦA HĐQT VÀ ĐỊNH HƯỚNG CHO NĂM 2019:

- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát, quản lý và hỗ trợ kịp thời để ban điều hành hoàn thành mục tiêu 2019;
- Tăng cường chỉ đạo BĐH công ty, kiểm soát rủi ro, quản trị công ty, phát huy bộ phận R&D, tiếp tục ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao năng suất làm việc, cập nhật kịp thời các dữ liệu, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành;
- Cùng với Ban điều hành đánh giá kết quả và chỉ đạo triển khai thực các bước chiến lược của giai đoạn 2018-2022 với 5 yếu tố cạnh tranh: Nhân sự; Phát triển sản phẩm; Chính sách bán hàng, kênh phân phối; Chiến lược marketing và chương trình tiếp xúc cùng nông dân; Chiến lược tài chính; Quan hệ khách hàng và đối tác.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2019



Nguyễn Bạch Tuyết